

盲目追逐大學排名 捨本逐末

馮榮錦

香港大學統計及精算學系講座教授

Email: wingfung@hku.hk

本報四月二十五日報道，「城市大學逾千師生昨午舉行大規模集會，抗議校方裁減近百名助理教授級以下職員，以及逐步停辦若干與副學士銜接學位課程，以調撥資源發展研究，推高排名至世界排名一百名以內。師生正醞釀公投促請去年中才上任的校長郭位下台」。

這事件可算說是回歸以來最大型的（老師）學生抗議行動，一「位」激起「千人」浪，與達摩祖師「一葦渡江」相映成趣。

教員學生齊表不滿

有學者稱，「教育不只爲了幾個科學家和精英」，非常正確！

另外，有人在互聯網開設 www.savecityu.com 及「城大陰乾教員 郭位何炘基可恥 !!!」兩個網頁，非常多人留言對城大校長郭位和副校長何炘基表達強烈不滿。

事緣郭位教授去年年中就任城大校長，之後數個月，不斷有消息從校內傳出——新管理層對現有教員的研究水平（相當）不滿意，打算聘請約一、二百名高研究水平的教授，借助他們的力量，希望把城大的國際排名推高至一百名內。本人亦從不同渠道得知，很多城大教員對郭位校長和何炘基副校長的作風和政策，有相當大的不滿。

另外，郭位校長於本年三月底建議訂立本地大學排名榜。看來郭位校長對這門排位學問很有興趣。少少的一個香港，只有八所大學，搞個排名榜，有「意思」，起碼排第八位，至少比我以下談到排第十八位的高很多呢！

專心教學亦可名列高位

數年前探訪於美國聖母大學 (University of Notre Dame) 工作的夥伴。該大學相信對很多香港人都非常陌生。聖母大學在美國非常有名，根據 U.S. News & World Reports, Princeton Review, Time, Newsweek 等的研究，聖母大學排名在美國前二十五所大學之內。該大學被 Princeton Review 列爲美國夢幻大學 (Dream Schools) 的第五位，頭四位爲普林斯頓、史丹福、哈佛及紐約大學。她亦被華爾街日報 (Wall Street Journal) 列爲其中的一所「新長春藤大學」(New Ivies)。

根據權威性的 U.S. News & World Reports，聖母大學在美國排名十八，比香港人所熟悉的加州大學柏克萊分校 (UC – Berkeley, 排二十一)、加州大學洛

杉磯分校 (UCLA，二十五位)、密芝根大學 (Ann-Arbor，二十六位) 及伊利諾大學 (Urbana-Champaign，其工科及心理學全美首屈一指。排名四十位)。為甚麼聖母大學的排名會比這些著名大學還要高呢？

聖母大學排名那麼高，其中一主要原因是其本科教育水平十分之高，老師也不強求做研究而犧牲教學。如果我們單看研究水平和論文數量，聖母大學絕比不上剛才所列出比她排名低的大學，但是，聖母大學因為師資優良，著重本科教育，以學生為本位，不盲目追求研究項目，贏得了美國人的肯定和尊重。郭位校長長時間在美國工作，想應知道這些原因。

聖母大學的成功並非個別例子。跟據 U.S. News & World Reports 全美的頭二十位排名，不太被港人認識的有 Dartmouth College (十一位)，Emory University (十八位) 和 Vanderbilt University (十八位)，另外港人認識的大學，包括芝加哥大學 (八位)、哥倫比亞大學 (八位)、西北大學 (十二位) 和康奈爾大學 (十四位)，她們都有中文名稱。上述在香港「不知名」的大學也可比得上港人所認識的著名大學。其中重要原因：十分簡單——專心教學，不強求教授專做研究。

在世界高等教育一流的美國，如果大學教學出色，地位也一樣可高於名校之上。

一所受人尊敬的大學，不是因為她拿到了多少研究基金，也不是因為她在國際上發表了多少論文，而是她培育的學生、畢業生和老師等在當地社會所作的貢獻。誠如本人母校香港大學受到市民尊重，並非因為她的老師有甚麼驚天地、泣鬼神的研究成果 (實際上亦好像沒有)，而是她百年來默默耕耘，培養了大量人材，當中不乏很出色的畢業生，例如早期的孫中山先生和張愛玲小姐，和以往及現在很多對社會有不少貢獻的人士等等。

不能為所欲為

郭位校長初到香港，想必知道城大經費是從教資會而來，每年數以十億元計。校長亦應該知道這些是納稅人的金錢，政府撥款用以營運城市大學，培育人材，造福社群，為香港社會作出貢獻。城大並非私立大學，不能為功勳而為所欲為。

郭位校長初到香港，不知知否教資會過去曾發表了兩份《香港高等教育》報告。教資會亦有指引，定位那些是研究型大學。報章報道，城大教職員協會「不滿校方為求由教學型轉為研究型，並為了提升國際排名，向導師開刀」。闊斧大刀，不知有否劈錯方向？管理高層，閒時可詳閱該兩份報告，溫故知新，定能有所裨益，知所進退。

大學之道 在明明德

盲目追求國際排名，不顧一切去追求論文數量，捨本逐末，最終肯定得不償失，且有前車可鑑。

腳踏實地，做好本份，自然贏得市民讚賞和尊敬。

城市大學創校雖然短短的二十多年，已對香港社會作出不少貢獻，其校訓「敬業樂群」，出自《禮記》，旨在對學生人格的培養，敬業樂業，貢獻社會、造福人群。

每次當我走過從又一城通往城市大學的走廊時，都看見寫在牆上的先賢哲言，我會默默思考。有時候我亦會放慢腳步，想想先賢教悔，雖不能見賢思齊，但亦獲益不淺。而間亦想起大學的一些錯誤政策，實乃感慨良多！

大學之道，在明明德，在親民，在止於至善。

願教育界同仁，共勉之。

(相關文章二零零九年四月二十八日於信報發表)