

# 娥姐，你好嘢！

馮榮錦

本人於十一月十日發表了一篇「火箭專家，勁到爆炸」有關金融海嘯的文章，批評多多，真是「得罪人多，稱呼人少」。不過，我也不是只懂批評的，我只是「是其是，非其非」，做一些應做的事而已。做得好就讚，做得差就彈，有彈有讚，而今次我要讚的是：林鄭月娥女士，娥姐。

過去兩個星期，發展局長林鄭月娥女士頻頻出動，先是在十一月十九日立法會中表示，與合和公司有關合和中心二期發展的磋商有突破性進展，合和會將原來建議的九十三層大廈，大幅降低至五十五層。之後，十一月二十四日，娥姐再下一城，與市區重建局宣佈有關上環士丹頓街的重建項目，市建局決定大幅削減總樓面面積四成半，而該項目亦會因此而虧損一億七千萬元。

## 為合和鼓掌

以下，就讓我們探討一下合和二期事件在社會上和經濟上的一些意義。

一． **良好的企業社會責任**。近來，社會有不少有關這方面的討論，尤其是過去這一、兩個月來，由於金融海嘯，不少大企業都裁減員工，引來社會大眾不少回響，而市民也越來越關注企業社會責任的問題。合和將總樓面面積大幅削減三成，而削減絕大部分是來自高層單位，眾所周知，這些單位比低層的單位更加值錢，亦即是說，合和的收入會減少超過三成。對一個私人企業來說，願意大幅

減少一個大型項目的收入是十分不容易的。故此，林局長亦盛讚合和公司：「從來未試過有發展商決定作出這樣大幅度的縮減，今次證明發展商聽取了市民的訴求而作出修訂，屬前所未見，履行了社會責任。」我們為此向合和鼓掌。

二． **開放思維、聽取意見**。合和新一代領舵人胡文新先生不綑於過往的枷鎖，用開放式的思維，聽取各方意見，更主動提出保育活化俗稱「灣仔鬼屋」的南固臺，最後能促成新計劃的誕生，這些都是我們值得讚賞和鼓勵的。環顧本港富豪的第二代，有胡文新的開放思維者，並不多見。雖然，從實際經濟的角度來說，合和所得到的並非最好，但是，經過這個事件之後，胡應湘和胡文新父子二人會受到更多市民的稱讚和尊重。其實，「退一步海闊天空」，胡應湘先生能夠於六、七年後看見合和中心二期的建成，相信定會老懷安慰，十分開心，可喜可賀。另外，早點建成，便有早點的收入，況且，現時的建築成本因金融海嘯降低不少，這些都會對合和帶來正面的作用。相信如果不是這樣的以退為進，也不知道到何年何月，新二期中心的計劃才會被人接納。

## **靈活變通、不拘一格**

以上我們談及了合和二期和士丹頓街兩個事件，以下讓我們探討該兩個事件在社會上和政治上的一些含義，希望對有關人士有所啓示。

一． **出手要快**。現時金融海嘯，經濟衰退，我們要救經濟，希望能夠創造更多就業機會。合和二期預計於 2009 年底動工，創造四千個職位。市建局的活化計劃亦會盡快上馬，可創造一千七百個職位。娥姐亦指出，政府明年度的小工

程撥款，可短期創造一萬二千個職位。所以，誠如溫總所說：「出手要快」，再不能像西九、舊機場發展、郵輪碼頭、港珠澳大橋等項目的「議而不決，決而不行」了。當年，朱總理不是已經說不要再採取這樣的態度嗎？

二． **靈活變通、不拘一格**。私人機構 (如合和) 要靈活變通，市建局也要靈活變通，林局長亦不拘一格，與市建局主席張震遠先生攜手合作，爲了保育活化舊區，提議把士丹頓街重建項目的樓面面積，大幅減去百分之四十五，更把其中一棟原來建議的二十四層高的樓宇減至六層。最後，該項目更會因此由獲利一億元，變成虧蝕一億七千萬元。Fine! 如果能爲市民謀福祉，Why Not? 保育嗎！哪裡聽說可以賺錢的？另外，娥姐亦打算開設專員一職，協助她有關事務，比花錢聘請那些副局長 (娥姐沒聘請副局長)，當然更有價值，靈活變通、不拘一格。

三． **肯聽意見**。局長能放下身段，走入群眾。一年前，娥姐提出景賢里活化方案，重修保育，現在建議把士丹頓街項目建築密度大幅降低，更保留前中央書院遺址，將這一帶地區加強保育活化。這些能聽取各方人士意見的態度，值得肯定和學習。

四． **有 Guts！肯承擔**。娥姐有 Guts！兩年前，娥姐在有關天星碼頭清拆的事件上，接受「本土行動」的挑戰，單刀赴會，前往有關研討會，看有「雖千百人，吾往矣」的氣概，單挑一眾反對人士，跟他們互相 (向空氣) 交流，雙方擦出火花之餘，亦噴出不少水花！雖然她的表現，惹來不少回響和批評，但當時對本人來說，娥姐的勇氣 (像「灣仔鬼屋」內的一樣，「鬼咁大膽」)、態度 (至少肯親身前往聽取意見，不亢不卑)，還是值得肯定的，加上今次合和二期事件之

中，不怕被人指「官商勾結」，「娥姐，你好嘢！」，有 Guts！環顧一眾高官，這正是一些人所欠缺的。問責局長，有 Guts，點問責呀？衰咗，大不了咪「揮一揮衣袖，不帶一片雲彩」，鬆人囉。Not A Big Deal! 說不定，外面風光獨好！

五．與時並進。明顯地，高官們舊的一套思維，在現今環境及政治生態當中，部份已經顯得過時和沒有效率，上述四點所列出的一些對事物的態度和方法，應該對某些官員有參考價值。另外，高官們的主要對手，一眾立法會議員，亦同樣應該與時並進，思考一下他們在議會的表現和取態，雖然你們的職責是監察政府，吵吵鬧鬧，在所難免，對本人來說，這不是問題，擲蕉也不是問題。但是，其他事情呢？市民選你們出來，對你們有期待（相信不包括中指「黃」和三點不露）。高官做得差，當然要彈啦，做得好，稱讚一下亦無妨，他們亦會 happy 啲。從近來民意調查可輕易看到，現時你們大部份的表現，跟部份高官一樣，唉！真是呀...。

Try Your Best, Please！不然，你們的得分會像 L 形一樣，永不反彈！

**娥姐，你好嘢！**

娥姐，就像九十年代「表姐，你好嘢！」電影中的低官表姐一樣（電影中表姐是內地公安，來香港辦案，融入本土文化，配合「本土行動」，更與一位國民黨人士促成「第三次國共合作」，捉拿罪犯，比胡連會面更早），辦事不拘一格、靈活變通，創造多贏局面。

溫總說過：「出手要快、出拳要重、措施要準、工作要實」，娥姐深得箇中四昧。

胡主席亦說過：「其中的成功經驗值得認真總結，並要形成制度長期堅持」。

(相關文章二零零八年十二月三日於信報發表)